



INFORMAZIONI PERSONALI

<b>Nome</b>	<b>Monja Marinelli</b>
<b>Data di Nascita</b>	16/02/1970
<b>Qualifica</b>	Dirigente Analista
<b>Amministrazione</b>	A.O Ospedali Riuniti Marche Nord –
<b>Incarico attuale</b>	Dirigente Analista Controllo di Gestione
<b>Numero telefonico</b>	0721/366335
<b>Fax dell'ufficio</b>	
<b>E –mail istituzionale</b>	monja.marinelli@ospedalimarchenord.it

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a) Dal 30/12/2016 a tutt'oggi Dirigente Analista presso UOC Controllo di Gestione a tempo determinato
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Ospedaliera “Ospedale San Salvatore” Pesaro e Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti Marche Nord
- Tipo di azienda o settore Sanità
- Tipo di impiego Rapporto di lavoro dipendente a tempo determinato Dirigente Analista
- Principali mansioni e responsabilità
  - Progettazione Implementazione Sistema di monitoraggio della produzione e dei costi
  
- Date (da – a) Dal 02/07/04 al 14/05/2008 a tempo determinato e dal 15/05/2008 al 29/12/20
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Ospedaliera “Ospedale San Salvatore” Pesaro e Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti Marche Nord
- Tipo di azienda o settore Sanità
- Tipo di impiego Rapporto di lavoro dipendente a tempo determinato e indeterminato Collaboratore Professionale Cat. D

- Principali mansioni e responsabilità
  - Ufficio Controllo di Gestione
  - Referente Qualità dal 19/11/2007
  - Supporto attività Nucleo di Valutazione
  - Dall'01/01/2009- settembre 2012 titolare dell'incarico di posizione organizzativa di coordinamento del Controllo di Gestione
  - Dal 01/02/2013 al 29/12/2016 titolare dell'incarico di posizione organizzativa di coordinamento del processo di Budget e Controllo di Gestione
  - Dal 2013 al 2015 referente per la valutazione della qualità delle attività formative dell'Azienda Ospedaliera Marche Nord
  - Dal 2016 Referente aziendale della qualità dell'area amministrativa
  
- Date (da – a)
 

1995-1996
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 

ASL n.1 Pesaro presso l'U.O. Educazione Sanitaria, Sistema Informativo
- Tipo di azienda o settore
 

Azienda Sanitaria
- Tipo di impiego
 

Volontaria
- Principali mansioni e responsabilità
  - Costruzione banche dati per l'elaborazione di flussi informativi
  - Elaborazione statistica dell'indagine di qualità nel distretto di via XI Febbraio
  
- Date (da – a)
 

1995
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 

1995 SOOFT COOP Ancona
- Tipo di azienda o settore
 

sooftwarewouse
- Tipo di impiego
 

Prestazione Occasionale
- Principali mansioni e responsabilità
  - Compilazione ed elaborazione carichi di lavoro dell' ASL n. 1
  
- Date (da – a)
 

1996-1997
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 

Scuola privata Leonardo da Vinci
- Tipo di azienda o settore
 

Pesaro
- Tipo di impiego
 

Scuola superiore
- Tipo di impiego
 

Insegnante
- Principali mansioni e responsabilità
  - Insegnante di matematica
- Date (da – a)
 

1997-1998

- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Comune di Mombaroccio, Sant'Angelo in lizzola e di Pesaro
- Tipo di azienda o settore  
Sociale
- Tipo di impiego  
Consulenza
- Principali mansioni e responsabilità
  - Mappatura dell'utenza anziana, minorile e disabile del Comune di Mombaroccio
  - Indagine qualitativa relativa alla mensa scolastica del comune di Sant'Angelo in Lizzola.
  - Indagine qualitativa relativa ai lavori pubblici nel Comune di Pesaro
- Date (da – a)  
1998-1999
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Studio Commerciale di Pesaro
- Tipo di azienda o settore  
Segretaria part-time presso
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)  
Dal 1999 (23/02/99) al 30/06/2004
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Azienda Ospedaliera "Ospedale San Salvatore" Pesaro
- Tipo di azienda o settore  
Sanità
- Tipo di impiego  
Collaborazione Coordinata continuativa
- Principali mansioni e responsabilità
  - Progettazione Budget Aziendale e per CdR
  - Mappatura processi Aziendali
  - Implementazione Sistema di Reporting
  - Referente monitoraggio liste di attesa
  - Referente Accredimento Direzione Generale
  - Determinazione tariffe Area a Pagamento/ALP
  - Analisi domanda offerta prestazioni sanitarie
  - Determinazione costi delle prestazioni sanitarie
  - Partecipazione alla progettazione organizzativa strategica integrata con la Direzione Generale
  - Formazione interna agli operatori sanitari sull'argomento " I sette strumenti della qualità"
- Date (da – a)  
Dal 02/07/04 al 14/05/2008 a tempo determinato e dal 15/05/2008 al 29/12/20

- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Ospedaliera “Ospedale San Salvatore” Pesaro e Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti Marche Nord
- Tipo di azienda o settore Sanità
- Tipo di impiego Rapporto di lavoro dipendente a tempo determinato e indeterminato Collaboratore Professionale Cat. D
- Principali mansioni e responsabilità
  - Ufficio Controllo di Gestione
  - Referente Qualità dal 19/11/2007
  - Supporto attività Nucleo di Valutazione
  - Dall’01/01/2009- settembre 2012 titolare dell’incarico di posizione organizzativa di coordinamento del Controllo di Gestione
  - Dal 01/02/2013 a tutt’oggi titolare dell’incarico di posizione organizzativa di coordinamento del processo di Budget e Controllo di Gestione
  - Dal 2013 al 2015 referente per la valutazione della qualità delle attività formative dell’Azienda Ospedaliera Marche Nord
  - Dal 2016 Referente aziendale della qualità dell’area amministrativa

#### **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date (da – a) 1988-1989
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Liceo scientifico G. Marconi Pesaro
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Materie Scientifiche
- Qualifica conseguita Maturità Scientifica
- Date (da – a) 1989/1994
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli studi di Bologna
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Materie Scientifiche
- Qualifica conseguita Laurea in Matematica 97/110.
- Date (da – a) 1999/2000
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli studi di Bologna facoltà di Sociologia Sanitaria

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	Organizzazione sanitaria
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	Corso di Perfezionamento per la valutazione della qualità nei servizi socio sanitari per un totale di 300 ore con votazione 57/60
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2003
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	Agenzia Sanitaria Regione Emilia Romagna
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Percorso Formativo per Facilitatori per l'Accreditamento nell'ambito del programma ministeriale "Collaborazione interregionale per lo sviluppo e il mantenimento di competenze qualificate di accreditamento " della durata complessiva di 90 ore.</li> <li>• Corso di Formazione per Valutatori del Sistema Qualità ISO 9001:2000 della durata di 40 ore ed esame Finale con punteggio 81,16/95 con ENTE di Certificazione CEPAS</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	Superamento Esame CEPAS per Valutatori del sistema Qualità Iscritta nel registro CEPAS in qualità di addetto all'esecuzione di audit per l'accREDITAMENTO
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	2005
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	2005 Provincia Pesaro Urbino
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	Corso di informatica: Access Avanzato con superamento della prova di esame
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Ottobre 2005 (3-4-5)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	Azienda Ospedaliera Ospedale San salvatore
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	Le decisioni Cliniche ed assistenziali: La Statistica come opzione di Base
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	Giugno 2005 (3-4-5)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	Convegno SDA Bocconi
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	La Gestione dei processi nelle Aziende Sanitarie: Una Sfida da Affrontare
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	19 novembre 2005
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	Cergas Università Bocconi
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	La Responsabilità sociale nel settore sanitario

- Date (da – a) 19-20 dicembre 2005
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Ospedale San salvatore
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - La Valutazione del Personale del Comparto
- Date (da – a) 23 Febbraio 2006
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Ospedale San salvatore
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio L'utilizzo del cruscotto di controllo della spesa sul programma magazzini
- Date (da – a) 16 novembre 2006
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Ospedale San salvatore
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Aggiornamento Legge 241/90
- Date (da – a) 11-12 dicembre 2006
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Ospedale San salvatore
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio La direttiva 2004/18/CEE ed il codice dei contratti pubblici: tutte le novità della nuova disciplina in materia di appalti
- Date (da – a) 19 dicembre 2006
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Ospedale San salvatore
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio La Qualità come leva di efficacia, efficienza e produttività
- Date (da – a) 22 novembre 2006
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Ospedale San salvatore
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Il Sistema Informativo ed Informatico nelle Aziende Sanitarie
- Date (da – a) 18-19-20 Ottobre 2006
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione SDA Bocconi
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Il Sistema Informativo dell'azienda Sanitaria
- Date (da – a) 9- 2 febbraio 2006
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Ospedale San salvatore
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Protocollo Informatico e Flusso documentale; Archiviazione/Scarto dei documenti

- Date (da – a) 22 febbraio 2006
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Ospedale San salvatore
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Protocollo unico Informatico e Gestione dei Flussi documentali: Il sistema PALEO
- Date (da – a) 20 maggio 2007
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Ospedale San salvatore
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Introduzione al Clinical Risk Managment
- Date (da – a) 15-16 Novembre 2007
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Milano
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Il governo delle performance: la Bilance Score Card
- Date (da – a) 29/09/2008-01/10/2008
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione MEDICARE
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio La gestione delle risorse economiche
- Date (da – a) 8 maggio 2007
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione cepas
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Il mantenimento della competenza del valutatore
- Date (da – a) 27 maggio 2008
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Regione marche
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio La qualità per il miglioramento continuo delle organizzazioni pubbliche , principi, modelli, percorsi e opportunità di sostegno per le amministrazioni
- Date (da – a) 18 aprile 2008
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione cepas
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Benefici economici e finanziari della qualità secondo la UNI 10014/2007
- Date (da – a) 22/10/2009-25/11/1009
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda San Salvatore Pesaro
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Gli indicatori clinici ed il sistema qualità aziendale
- Date (da – a) 22 Aprile 2009
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Confindustria Pesaro-Urbino

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Date (da – a) La nuovo ISO 9001:2008 novità e riflessioni
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Giugno2009 luglio 2010  
Università politecnica delle Marche Ancona Facoltà di Economia e Commercio
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Date (da – a) Master di II livello “Strategia e gestione delle organizzazione a rete in sanità “  
Tesi 110/110 e lode dal titolo la rete del governo clinico: valutazione della performance della dimensione economico-finanziaria.
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 17 febbraio 2010- 24 febbraio 2010  
Vihta valore in HTA
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Date (da – a) Corso pratico di Health Tecnhnology assessment
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Dicembre 2011-gennaio 2012  
Azienda Ospedaliera Marche Nord e Form Impresa
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Date (da – a) Ingegneria dei processi sanitari
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 13-14 dicembre 2012  
GIMBE
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Date (da – a) Valutare le performance delle Organizzazioni Sanitarie.
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 21 Novembre 2012  
Azienda Ospedaliera Marche Nord
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Date (da – a) Autonomia, Discrezionalità e Motivazione degli atti delle Aziende Ospedaliere
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 9-18 aprile 2013  
Azienda Ospedaliera Marche Nord
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Date (da – a) La Valutazione del Personale nella pubblica Amministrazione: Aspetti Normativi, Tecniche e metodi per la sua realizzazione
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 18\_19 settembre 2013  
Azienda Ospedaliera Marche Nord
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Date (da – a) Il sistema di Internal auditing: Ruolo, Requisiti, attività e Responsabilità
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 18\_19 settembre 2013  
Azienda Ospedaliera Marche Nord
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Date (da – a) Il Governo Strategico della Formazione nelle Aziende Sanitarie



- Date (da – a) 19-20 dicembre 2013
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Marche Nord
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Il processo di Responsabilizzazione, Arte della motivazione e gestione dei conflitti
- Date (da – a) Gennaio dicembre 2015
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Marche Nord
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio L'analisi dei processi amministrativi e gestionali per un totale di 48 ore
- Date (da – a) 18-22 settembre 2015
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Marche Nord
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Il Bilancio delle Aziende Sanitarie Pubbliche: il Percorso di certificabilità
- Date (da – a) 14 ottobre 20015
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda Ospedaliera Marche Nord
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Il codice di comportamento
- Date (da – a) Ottobre - dicembre 2015
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università di Urbino
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Corso di Alta Formazione  
La performance nella sanità digitale: gestione e comunicazione Pgeco -

**PRIMA LINGUA**

Francese

- Capacità di lettura Ottimo
- Capacità di scrittura buono
- Capacità di espressione orale buono

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

Dal 2005: responsabile dei gruppi di valutatori, nelle visite di accreditamento degli studi e strutture private ai sensi della Legge Regionale n. 20/2000 in materia di Autorizzazione e Accreditamento.

Dal 2008 la sottoscritta è inserita nel registro del personale addetto all'esecuzione di verifiche ispettive ai fini dell'accREDITamento

La sottoscritta ha partecipato partecipa a tutt'oggi ad audit completi ai fini dell'accREDITamento e autorizzazione di strutture sanitarie della Regione Marche in qualità di team leader.

6 audit interni alla struttura AO San Salvatore con la funzione di team leader delle verifiche ispettive interne ai fini della certificazione ISO 9001:2000, ottenuta nel novembre 2006

Dal Dicembre 2007-2010 la Sottoscritta è stata Referente Dipartimentale della Qualità e dal 2006 al 2010 Referente Della Qualità del Controllo di Gestione

Dal gennaio 2009- al settembre 2012 è titolare dell'incarico di posizione organizzativa di Coordinamento del Controllo di Gestione con attribuzione di responsabilità del procedimento in materia di Budget aziendale Bilancio di Previsione e Piano delle performance aziendale.

Dal 01/02/2013 a tutt'oggi è titolare dell'incarico di posizione organizzativa di Coordinamento del processo di Budget e Controllo di Gestione all'interno della UOC programmazione controllo piani e programmi strategici.

Dal 2013 al 2015 referente per la valutazione della qualità delle attività formative dell'Azienda Ospedaliera Marche Nord

Dal Dicembre 2014 a tutt'oggi la sottoscritta partecipa quale responsabile alle verifiche di qualità dei fornitori presenti nella piattaforma del mercato elettronico per conto CONSIP

Con decreto n. 101/ARS del 17/10/2014 la sottoscritta è nell'elenco dei soggetti in possesso della formazione manageriale ai sensi dell'art. 15 e 16 – quinquies del D.lgs 502/92 e s.m.

CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

Sistemi Operativi Windows2000/XP e i relativi pacchetti applicativi Word, Exel, power point

Linguaggi. Pascal

Database: SQL, Access

Applicativi di contabilità Aziendale (AREAS)

ALTRE CAPACITÀ E  
COMPETENZE  
Competenze non  
precedentemente indicate.

#### Relatore

- Azienda Ospedaliera San Salvatore il 24 gennaio 2000
- Galgano Associati presso l'ASL Brindisi 1 il 20,21 ottobre e 1 e 2 dicembre 2000
- Presso la Luiss Management il 14 aprile 2000
- Congresso Nazionale "La Sanità nelle Regioni" 9-10-11 maggio 2001
- Azienda Ospedaliera Ospedale San Salvatore Maggio-Giugno 2004 " Il Processo di Budget "
- Azienda Ospedaliera Ospedale San Salvatore Aprile 2005 " Il Sistema Informativo: Reportistica ed Analisi dei dati.
- Azienda Ospedaliera Ospedale San Salvatore anno 2007/2008/2009 " Il Sistema di Gestione della Qualità (Corso Base).
- Maggio 2011 Università politecnica delle Marche Ancona Facoltà di Economia e Commercio: docenza Seminario sul Budget nelle Aziende Sanitarie nell'ambito del corso tenuto dal prof L. Del Bene

#### PATENTE O PATENTI

#### Patente B

Il sottoscritto Monja Marinelli nata a Pesaro il 16/02/70 residente in Pesaro Via Mercadante n.54 consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76, DPR 28/12/2000 n. 445 per le dichiarazioni mendaci e nelle ipotesi di falsità in atti. Consapevole altresì di incorrere nella decadenza dai benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato dall'Amministrazione, qualora in sede di controllo emerga la non veridicità del contenuto della dichiarazione, sotto la propria responsabilità dichiara tutto quanto sopra riportato.

Pesaro , 15/01/2017

***Monja Marinelli***