



## DETERMINA DEL DIRETTORE GENERALE DELLA AZIENDA OSPEDALIERA OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD

Oggetto: ACCORDO QUADRO BIENNALE PER I LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E DI RIPRISTINO DELLE PAVIMENTAZIONI E DEI RIVESTIMENTI VINILICI DEI P.O. DELL'AZIENDA OSPEDALIERA OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD - Approvazione progetto ed indizione procedura di gara (CUP:G17H21034780002; CIG:8969542C34; CUI: L02432930416202100003).

**VISTO** il documento istruttorio, riportato in calce alla presente determina, dal quale si rileva la necessità di provvedere a quanto in oggetto specificato;

**RITENUTO**, per i motivi riportati nel predetto documento istruttorio, di adottare il presente atto;

**ACQUISITI** i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario;

**VISTE** le attestazioni dei Direttori della UOC Servizio Tecnico e Manutenzioni e della UOC Bilancio, Patrimonio e Coordinamento Investimenti in riferimento alla spesa contenuta nel "visto contabile";

### DETERMINA

1. di approvare gli elaborati progettuali consistenti nella Relazione tecnico-illustrativa ed elenco immobili (all.n.1), Capitolato Speciale d'Appalto (all.n. 2), Quadro economico (all.n. 3), Elenco Nuovi Prezzi (all.4), Analisi Nuovi Prezzi (all.5), Elenco Prezzi Unitari Regione Marche 2021 allegati A e B (all.6), schema di Accordo Quadro (all.7) e nel Pre-Duvri (all. n.8) relativi all'ACCORDO QUADRO BIENNALE PER I LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E DI RIPRISTINO DELLE PAVIMENTAZIONI E DEI RIVESTIMENTI VINILICI DEI P.O. DELL'AZIENDA OSPEDALIERA OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD" documenti tutti allegati al presente atto quali parti integranti e sostanziali;
2. di prendere atto del documento di validazione del progetto esecutivo (all.n. 9) redatto dall'Ing. dall'Ing. Bianca Maria Frausini in conformità dell'art. 26 comma 8 del D.Lgs. n.50/2016 relativo ai lavori in oggetto;
3. di approvare ed autorizzare l'espletamento di una procedura negoziata ai sensi dell'art. 36, comma 2 lettera c, del D.Lgs. 50/2016, per l'individuazione, in modalità telematica previa consultazione di 5 Operatori Economici selezionati tramite indagine di mercato svolta mediante manifestazione d'interesse per l'appalto dei lavori in oggetto di 1 Operatore Economico con il quale concludere un Accordo quadro ai sensi dell'art. 54 del D.Lgs. 50/2016 per la durata di due anni, per un importo complessivo in appalto di € 299.880,00 (IVA esclusa), per l'esecuzione di opere appartenenti alla categoria d'opera prevalente OS6 Finiture di opere generali in materiali lignei, plastici, metallici e vetrosi, necessari per la manutenzione straordinaria degli immobili afferenti l'Azienda;
4. di dare atto che la procedura di che trattasi verrà aggiudicata ai sensi dell'art.36, comma 9 bis, del D.lgs. n. 50/2016 secondo il criterio del prezzo più basso inferiore a quello posto a base di gara, determinato mediante ribasso sull'elenco prezzi posto a base di gara con esclusione automatica delle offerte anomale, ai sensi dell'art. 97, comma 8, del D.lgs. n. 50/2016, l'esclusione automatica non verrà effettuata nel caso di offerte ammesse inferiori a 10;
5. di procedere all'aggiudicazione anche in presenza di una sola offerta valida se ritenuta accettabile;
6. di approvare lo Schema di avviso di manifestazione d'interesse e relativo allegato (all. n.10), lo Schema di lettera invito e relativi allegati (all. n.11), documenti tutti allegati al presente atto quali parti integranti e sostanziali;





7. di dare atto che il supporto al RUP è svolto dalla Dott.ssa Sara Scipioni P.O. Amministrativa e Collaboratore Amministrativo Professionale presso la UOC Servizio Tecnico e Manutenzioni;
8. di riservarsi di nominare con successivo provvedimento, ai sensi dell'articolo 101 del D.Lgs. n. 50/2016 s.m.i, il Direttore dei Lavori e l'eventuale Direttore Operativo ai fini della gestione dell'appalto;
9. di dare mandato alla UOC Bilancio, Patrimonio e Coordinamento investimenti di prevedere un apposito accantonamento per il fondo ex art. 113 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. nel bilancio di competenza, prudenzialmente fino al 2% dell'importo a base d'asta e comunque l'aliquota da applicare verrà definita da apposito regolamento che verrà adottato ai sensi del citato articolo art. 113 D. Lgs. 50/2016 s.m.i;
10. di dare atto che, a norma dell'art. 28 comma 6 della L.R. 26/96 e ss.mm.ii., la presente determina è efficace dalla data di pubblicazione all'Albo *on line* aziendale;
11. di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale a norma dell'art. 17 della L.R. 26/96 e ss.mm.ii.;

Il Direttore Generale  
(*Dr.ssa Maria Capalbo*)

per i pareri infrascritti

Il Direttore Amministrativo  
(*Dott. Antonio Draisci*)

Il Direttore Sanitario  
(*Dr. Edoardo Berselli*)

Documento informatico firmato digitalmente





## DOCUMENTO ISTRUTTORIO

### U.O.C Servizio Tecnico e Manutenzioni

#### Si richiama la seguente normativa di riferimento:

- D.Lgs. 267/2000 recante ad oggetto *"Testo unico degli enti locali (TUEL)"*
- DPR 207/2010 recante ad oggetto *"Regolamento di esecuzione ed attuazione del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163, recante «Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture»*
- D.Lgs. 50/2016 recante ad oggetto *"Attuazione delle direttive 2014/23/UE, 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli enti erogatori nei settori dell'acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture"*
- Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 14 del 16/01/2018 recante ad oggetto: *"Regolamento recante procedure e schemi-tipo per la redazione e la pubblicazione del programma triennale dei lavori pubblici, del programma biennale per l'acquisizione di forniture e servizi e dei relativi elenchi annuali e aggiornamenti annuali";*
- Legge n.77 del 17/07/2020 recante ad oggetto: *"Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, recante misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19";*
- Legge n.120 del 11/09/2020 recante ad oggetto: *"Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 16 luglio 2020, n. 76, recante «Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitali» (Decreto Semplificazioni)".*

#### Si richiama la seguente Determina:

- Determina del Direttore Generale n. 584 del 12/11/2021 avente ad oggetto: *"Approvazione aggiornamento programma triennale 2021-2023 ed elenco annuale 2021 dei lavori da realizzarsi da parte dell'A.O. Ospedali Riuniti Marche Nord."*

#### Si richiama il seguente atto di nomina:

- nota id. n. 780658 del 12/11/2021 con la quale il Dirigente della UOC Servizio Tecnico e Manutenzioni ha nominato, ai sensi dell'art. 31 del D.Lgs. n.50/2016 e smi, l'Ing. Bianca Maria Frausini quale Responsabile Unico del Procedimento relativo alla procedura in oggetto.

#### Tenuto conto che:

- la UOC Servizio Tecnico e Manutenzioni si occupa della gestione tecnica del patrimonio immobiliare e degli impianti tecnici, in particolare assolve allo svolgimento di tutte le attività di ordinaria e straordinaria manutenzione relative agli immobili, mediante l'utilizzo di personale dipendente presso l'Officina interna per quanto attiene il minuto mantenimento e attraverso Ditte esterne per gli interventi di maggior complessità per i quali è necessaria l'opera di impresa attrezzata e qualificata, provvedendo altresì all'espletamento delle gare per l'affidamento dei lavori.
- per quanto attiene in particolare gli interventi manutentivi di natura edile, di rifacimento di pavimenti e rivestimenti in PVC, non predeterminati ad oggi ma che si renderanno necessari secondo le evenienze, occorre procedere all'indizione di una gara d'appalto per affidamento a ditta esterna trattandosi di interventi specialistici non ricompresi nella Convenzione denominata "Multiservizio tecnologico Integrato Energia per la Sanità, edizione 2" MIES" e nell'ordine di acquisto n. 5041448





effettuato in data 12/07/2019 con il RTI Combustibili nuova prenestina S.p.A. – Fpm s.r.l. - Baglioni s.r.l. di Roma.

- gli interventi in questione erano compresi nella quota prevista all'interno dell'Accordo Quadro Edile 2020/2022, da affidarsi ai sensi dell'art. 35, comma 11, del D.lgs 50/2016, completamente utilizzata per il rifacimento di 3 reparti (Padiglione F piano 2° e 3° e Padiglione A piano 2°).
- i lavori di manutenzione oggetto del presente appalto non erano stati previsti all'interno del Programma Triennale dei Lavori anni 2021/2022/2023 pertanto lo stesso è stato integrato con Determina del Direttore Generale n.584 del 12/11/2021.

Considerato quanto sopra è stato redatto dall'Ing. Paolo Sorcinelli Direttore della UOC Servizio Tecnico e Manutenzioni il progetto esecutivo relativo all'Accordo Quadro, composto da:

- Relazione tecnico-illustrativa ed elenco immobili, (all.n.1)
- Capitolato Speciale d'Appalto (all. n.2);
- Quadro economico (all.n.3);
- Elenco Nuovi Prezzi (all.n.4);
- Analisi Nuovi Prezzi (all.n.5);
- Elenco Prezzi Unitari Regione Marche 2021 allegati A e B (all.6);
- Schema di Accordo Quadro (all.7).

Il Servizio di Prevenzione e Protezione ha trasmesso a questa struttura il Pre-Duvri (all.n.8) prevedendo un costo nullo per oneri da interferenza.

In data 22/11/2021 il responsabile Unico del Procedimento Dott. ing. Bianca Maria Frausini ha redatto il verbale di validazione del progetto esecutivo (all.9) ai sensi dell'art. 26 comma 8 del D.Lgs. n. 50/2016.

Dalla progettazione si evince l'attività istruttoria svolta, in particolare con riferimento a quanto segue:

**Fine:** L'obiettivo dell'accordo quadro è quello di garantire, per la durata di due anni a decorrere dall'avvio del contratto, la manutenzione straordinaria dei pavimenti e rivestimenti vinilici, consistente nella sostituzione delle pavimentazioni esistenti che risulteranno usurate, ammalorate e degradate tanto da non assicurare la regolarità e planarità richieste per il loro utilizzo in sicurezza e non garantire la funzionalità, le caratteristiche di qualità e l'efficienza necessarie in ambienti ospedalieri.

Si evidenzia quindi la necessità di prevedere una nuova procedura di gara per l'affidamento dei lavori di cui sopra, al fine di garantire gli standard sopra citati.

**Durata del contratto:** L'appalto avrà durata di 24 mesi a decorrere dalla data di stipula del contratto, salvo il caso, ove ricorrano obiettive e comprovate circostanze di interesse pubblico, di recedere in qualsiasi momento, anche se è stata iniziata l'esecuzione delle prestazioni, nel rispetto di quanto previsto dall'art. 109 del Codice. L'appalto si concluderà comunque ad esaurimento della somma posta a base di gara al netto dell'IVA, senza che l'Appaltatore possa pretendere qualsivoglia onere aggiuntivo e/o indennizzi o maggiori compensi di sorta. E' prevista inoltre la facoltà di recesso anticipato nel caso in cui venga attivata da parte del Soggetto Aggregatore di riferimento o CONSIP la Convenzione avente ad oggetto i medesimi lavori. Alla suddetta scadenza il contratto si intenderà risolto senza necessità di preventiva disdetta.

**Quadro Economico del progetto e dell'importo a base d'asta:** Il quadro economico di progetto è il seguente:

LAVORI soggetti a ribasso	Euro	294.000,00
<u>ONERI SICUREZZA non soggetti a ribasso</u>	<u>Euro</u>	<u>5.880,00</u>
TOTALE APPALTO	Euro	299.880,00
Incentivi art. 113, c. 2 D.Lgs. 50/2016	Euro	5.997,60
Spese tecniche compreso I.V.A.	Euro	13.420,00
I.V.A. lavori: 22%	Euro	65.973,60
Imprevisti	Euro	14.994,00
Iva su imprevisti	Euro	3.298,68





Contributo Autorità Nazionale Anticorruzione	Euro	225,00
TOTALE PROGETTO	Euro	403.788,88

L'importo di € 299.880,00 che copre un arco temporale di due anni, relativo ai lavori è stato stimato sulla base degli interventi eseguiti nel periodo Novembre 2020 e Agosto 2021 per la manutenzione straordinaria dei pavimenti e rivestimenti vinilici che hanno coinvolto 3 reparti (Padiglione F piano 2° e 3° e Padiglione A piano 2°), che hanno comportato una spesa pari ad € 130.000,00 più IVA, ipotizzando di replicare tali manutenzioni in altrettanti reparti.

Le lavorazioni che verranno di volta in volta ordinate attraverso singoli contratti attuativi saranno contabilizzate a misura sulla base dell'Elenco Prezzi Unitari Regione Marche 2021 allegati A e B (all. n.6) e dell'Elenco Nuovi Prezzi (all. n.4).

Tale somma costituisce il tetto di spesa entro il quale possono essere ordinati i lavori senza vincolare l'Amministrazione ad esaurire il limite di importo.

**Incidenza del costo della manodopera:** Ai sensi dell'art. 23 comma 16 del D.Lgs. n.50/2016 e s.m.i. il valore dell'appalto posto a base di gara comprende i costi della manodopera che la stazione appaltante ha stimato avere un'incidenza pari a circa il 30,84% sull'importo a base d'asta.

**Criterio di aggiudicazione:** l'aggiudicazione sarà effettuata secondo il criterio del prezzo più basso inferiore a quello posto a base di gara, determinato mediante ribasso sull'elenco prezzi posto a base di gara, ai sensi dell'art. 36, comma 9 bis, del D.lgs. n. 50/2016, con esclusione automatica delle offerte anomale, ai sensi dell'art. 97, comma 8, del D.lgs. n. 50/2016;

Visto che:

- l'art. 54 del Codice Appalti concede la possibilità alle amministrazioni di concludere accordi quadro per lavori di manutenzione con uno o più operatori economici;
- l'accordo quadro ex art. 54 del Codice Appalti con 1 operatore economico è l'istituto che meglio risponde alle esigenze manutentive in oggetto, in quanto stabilisce le condizioni che resteranno in vigore per il periodo di validità dell'accordo stesso senza peraltro impegnare in alcun modo la stazione appaltante alla spesa prefissata.

Tutto quanto sopra esposto, riscontrato che attualmente non risultano esistenti Convenzioni stipulate da Consip S.p.A., né risultano attive procedure di gara della Stazione Unica Appaltante della Regione Marche (S.U.A.M.) aventi ad oggetto il medesimo lavoro di cui alla presente procedura, si ritiene di procedere all'affidamento dei lavori in oggetto attraverso procedura negoziata, ex art. 36, comma 2, lett.c) del D. Lgs. n. 50/2016, con richiesta di offerta a 5 ditte in possesso dei requisiti richiesti dalla lettera invito e iscritte all'iniziativa M.E.P.A. "Lavori di Manutenzione – Opere Specializzate", nel rispetto delle linee guida n. 4 dell'Anac ai fini del principio della rotazione degli inviti, trattandosi di procedura negoziata, applicando il divieto di invito nei confronti del contraente uscente.

Le Ditte da invitare verranno sorteggiate ai sensi dell'art.36 del D.Lgs n.50/2016 e ss.mm.ii., del paragrafo 5 delle Linee guida ANAC n.4/2016, dell'allegato C della Delibera della Giunta Regionale n. 569 del 12/05/2014, qualora il numero degli Operatori Economici che hanno presentato istanza, ed in possesso dei requisiti necessari, sia superiore a cinque.

Tale procedura è quella ritenuta più idonea a garantire nel contempo economicità dei tempi procedurali e rispetto dei principi di libera concorrenza, parità di trattamento, non discriminazione, trasparenza, proporzionalità e di pubblicità.

I lavori, ai fini della qualificazione richiesta per la partecipazione alla gara, sono ascrivibili alla Categoria di Opere OS6 di cui all'Allegato A del D.p.r. 207/2010 e classifica I di cui all'art. 61, comma 4 DPR 207/2010, e sono ammessi a presentare offerta i soggetti previsti dall'art. 45 del Codice Appalti.

Ai fini della procedura di gara sono stati redatti lo Schema di avviso di manifestazione d'interesse e relativo allegato (all. n.10) e lo Schema di lettera invito e relativi allegati (all. n.11).





Ai sensi dell'art. 51 c.1 del D.Lgs. n.50/2016 s.m.i., la procedura sarà aggiudicata a lotto unico indivisibile, ciò in ragione del fatto che il frazionamento non risulta né conveniente né tecnicamente attuabile attesa l'unitarietà dell'intervento, nella sua periodicità e la necessità di mantenere in capo ad un unico interlocutore la responsabilità dei lavori nella loro interezza.

Il seggio di gara che provvederà all'apertura delle buste contenenti le offerte viene individuata nelle persone dei Sigg.ri o loro delegati:

- Ing. Bianca Maria Frausini – Collaboratore Tecnico Professionale - in qualità di Presidente e Responsabile del Procedimento
- Dott.ssa Sara Scipioni – P.O. Amministrativa - in qualità di Componente
- Dott.ssa Chiara Dorsi – Assistente Amministrativo - in qualità di Componente

La Direzione Generale, con nota AORMN|0057335|AAGG|P|180.10/2021/BIPA/18|09/11/2021 ha autorizzato l'espletamento della procedura in oggetto ed ha assegnato il finanziamento richiesto utilizzando quota parte del finanziamento assegnato dalla Regione Marche con D.G.R. n. 1704 del 31/12/2020.

Nelle more dell'adozione da parte di questa Azienda di specifico regolamento, la U.O.C. Bilancio, Patrimonio e Coordinamento Investimenti prevederà un apposito accantonamento per il fondo ex art. 113 secondo comma del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i nel bilancio di competenza, fino ad un massimo del 2% dell'importo a base d'asta, destinato agli incentivi per lo svolgimento delle funzioni connesse al presente appalto.

Tutto ciò sopra esposto, dichiarata con la sottoscrizione del presente atto, - ai sensi e per gli effetti dell'art 47 del DPR 445/2000 s.m.i e nella consapevolezza delle responsabilità penali previste dall'art 76 del medesimo DPR - l'assenza in capo allo scrivente RUP, che riveste altresì la figura di Direttore Lavori, di situazioni anche potenziali di conflitto d'interessi ai sensi dell'art 6 bis della legge n. 241/1990 s.m.i, art. 35 bis del D.Lgs. n. 165/2001 s.m.i, dell'art 6 del DPR n. 62/2013 nonché dell'art 42 del D.Lgs 50/2016 s.m.i, rispetto alla presente procedura, si propone al Direttore Generale:

1. di approvare gli elaborati progettuali consistenti nella Relazione tecnico-illustrativa ed elenco immobili (all.n.1), Capitolato Speciale d'Appalto (all.n. 2), Quadro economico (all.n. 3), Elenco Nuovi Prezzi (all.4), Analisi Nuovi Prezzi (all.5), Elenco Prezzi Unitari Regione Marche 2021 allegati A e B (all.6), schema di Accordo Quadro (all.7) e nel Pre-Duvri (all. n.8) relativi all'ACCORDO QUADRO BIENNALE PER I LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E DI RIPRISTINO DELLE PAVIMENTAZIONI E DEI RIVESTIMENTI VINILICI DEI P.O. DELL'AZIENDA OSPEDALIERA OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD" documenti tutti allegati al presente atto quali parti integranti e sostanziali;
2. di prendere atto del documento di validazione del progetto esecutivo (all.n. 9) redatto dall'Ing. dall'Ing. Bianca Maria Frausini in conformità dell'art. 26 comma 8 del D.Lgs. n.50/2016 relativo ai lavori in oggetto;
3. di approvare ed autorizzare l'espletamento di una procedura negoziata ai sensi dell'art. 36, comma 2 lettera c, del D.Lgs. 50/2016, per l'individuazione, in modalità telematica previa consultazione di 5 Operatori Economici selezionati tramite indagine di mercato svolta mediante manifestazione d'interesse per l'appalto dei lavori in oggetto di 1 Operatore Economico con il quale concludere un Accordo quadro ai sensi dell'art. 54 del D.Lgs. 50/2016 per la durata di due anni, per un importo complessivo in appalto di € 299.880,00 (IVA esclusa), per l'esecuzione di opere appartenenti alla categoria d'opera prevalente OS6 Finiture di opere generali in materiali lignei, plastici, metallici e vetrosi, necessari per la manutenzione straordinaria degli immobili afferenti l'Azienda;
4. di dare atto che la procedura di che trattasi verrà aggiudicata ai sensi dell'art.36, comma 9 bis, del D.lgs. n. 50/2016 secondo il criterio del prezzo più basso inferiore a quello posto a base di gara, determinato mediante ribasso sull'elenco prezzi posto a base di gara con esclusione automatica delle offerte anomale, ai sensi dell'art. 97, comma 8, del D.lgs. n. 50/2016, l'esclusione automatica non verrà effettuata nel caso di offerte ammesse inferiori a 10;
5. di procedere all'aggiudicazione anche in presenza di una sola offerta valida se ritenuta accettabile;





6. di approvare lo Schema di avviso di manifestazione d'interesse e relativo allegato (all. n.10), lo Schema di lettera invito e relativi allegati (all. n.11), documenti tutti allegati al presente atto quali parti integranti e sostanziali;
7. di dare atto che il supporto al RUP è svolto dalla Dott.ssa Sara Scipioni P.O. Amministrativa e Collaboratore Amministrativo Professionale presso la UOC Servizio Tecnico e Manutenzioni;
8. di riservarsi di nominare con successivo provvedimento, ai sensi dell'articolo 101 del D.Lgs. n. 50/2016 smi, il Direttore dei Lavori e l'eventuale Direttore Operativo ai fini della gestione dell'appalto;
9. di dare mandato alla UOC Bilancio, Patrimonio e Coordinamento investimenti di prevedere un apposito accantonamento per il fondo ex art. 113 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. nel bilancio di competenza, prudenzialmente fino al 2% dell'importo a base d'asta e comunque l'aliquota da applicare verrà definita da apposito regolamento che verrà adottato ai sensi del citato articolo art. 113 D. Lgs. 50/2016 smi;
10. di dare atto che, a norma dell'art. 28 comma 6 della L.R. 26/96 e ss.mm.ii., la presente determina è efficace dalla data di pubblicazione all'Albo *on line* aziendale;
11. di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale a norma dell'art. 17 della L.R. 26/96 e ss.mm.ii.;

Si attesta l'avvenuta verifica circa l'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interessi ai sensi dell'art. 6-*bis* della L. 241/1990 e ss.mm.ii..

Si richiede la pubblicazione all'Albo *on line* INTEGRALE comprensiva di tutti gli allegati.

Il Responsabile del procedimento  
(Ing. Bianca Maria Frausini)

L'Addetto all'istruttoria  
(Dott.ssa Sara Scipioni)

Documento informatico firmato digitalmente

#### ALLEGATI

- 1) Relazione tecnico-illustrativa ed elenco immobili;
- 2) Capitolato Speciale d'Appalto;
- 3) Quadro economico;
- 4) Elenco Nuovi Prezzi;
- 5) Analisi Nuovi Prezzi;
- 6) Elenco Prezzi Unitari Regione Marche 2021 allegati A e B;
- 7) Schema di Accordo Quadro;
- 8) Pre-Duvri.
- 9) Documento validazione progetto esecutivo;
- 10) Schema di avviso di manifestazione d'interesse e relativo allegato;
- 11) Schema di lettera invito e relativi allegati;

