



Servizio Sanitario Nazionale
Regione Marche
Azienda Ospedaliera
Ospedali Riuniti Marche Nord

DIREZIONE GENERALE
P.le Cinelli n. 4 PESARO

Direttore Generale

Segreteria

Tel. 0721 366304

Fax. 0721 366311

Mail to:

direzione@ospedalimarchenord.it
maria.capalbo@ospedalimarchenord.it

Alla Dott.ssa Cristiana Fraternali

Responsabile Gestione Risorse Umane e Relazioni Sindacali

Alla Commissione di Valutazione

“Procedura di conferimento incarico

di Struttura Complessa disciplina:

“ FARMACIA OSPEDALIERA ”

Oggetto: avviso pubblico di selezione per il conferimento di incarico per Direttore di Struttura Operativa Complessa di Farmacia disciplina: Farmacia Ospedaliera. Definizione del profilo oggettivo e soggettivo.

Questa Azienda ha necessità di procedere all’attivazione della procedura di conferimento di un incarico a tempo indeterminato di Direttore di Struttura Complessa, disciplina Farmacia ospedaliera, di seguito si traccia il fabbisogno dell’Azienda Ospedaliera Marche Nord

a) sotto il profilo **oggettivo**:

L’Unità Operativa Complessa di “Farmacia” dell’Azienda Ospedaliera “Ospedali Riuniti Marche Nord” operante nei Presidi Ospedalieri San Salvatore di Pesaro e Santa Croce di Fano, nelle sue articolazioni organizzative, ha come Mission, definita in coerenza con la Mission Aziendale, quella di assicurare ai propri clienti interni ed esterni l’uso razionale e sicuro dei prodotti farmaceutici, con la finalità di rispondere ai bisogni di salute del cittadino e di fornire in maniera efficace, sistematica e tempestiva i prodotti e servizi richiesti.

L’UOC promuove inoltre la cultura della sicurezza del paziente e degli operatori per contribuire a portare l’Azienda Ospedaliera ai più elevati livelli possibili nel governo clinico e nell’organizzazione del lavoro sviluppando attività di elevata specializzazione.

L’UO si rivolge a clienti interni ed esterni e svolge le attività di seguito riportate :

- **Gestione delle politiche degli acquisti**, che comprende la rilevazione dei fabbisogni aziendali dei prodotti oggetto di acquisto, la consulenza tecnica per gli acquisti, la partecipazione a gruppi di lavoro e commissioni per le procedure di acquisto ad evidenza pubblica condotte in ambito regionale, di Area Vasta e locali e la gestione delle fasi successive all’aggiudicazione ;
- **Gestione logistica dei prodotti farmaceutici**, in collaborazione con UOC Gestione Approvv.to beni e servizi e logistica P.O. Logistica beni economici, sanitari e farmaci rappresentata dall’acquisto di tutti i

prodotti farmaceutici, stoccaggio e distribuzione alle UU.OO. AOORMN ed anche dall'inventario del magazzino di Farmacia;

- **Monitoraggio consumi e costi**, in collaborazione con UOC Controllo di gestione, mirata alla corretta programmazione degli acquisti in relazione agli stanziamenti di bilancio, in modo da poter fornire ai diversi livelli decisionali, tutte le informazioni necessarie ad indirizzare le strutture organizzative al raggiungimento dei propri obiettivi di budget assegnati;
- **Governo clinico, in linea con i principi di efficacia clinica, appropriatezza prescrittiva, sostenibilità economica**, che si concretizza attraverso la valutazione delle richieste di inserimento nella pratica clinica di nuovi farmaci dal punto di vista del beneficio clinico, della sicurezza e dei costi, nonché dell'impatto complessivo sull'intero processo diagnostico terapeutico in cui la nuova tecnologia sanitaria viene ad incidere; supporto all'elaborazione e revisione delle Raccomandazioni/Linee Guida/percorsi diagnostico-terapeutici per l'uso razionale dei farmaci e dei DM, la gestione degli aspetti tecnici ed organizzativi relativi ad aree terapeutiche critiche ad alto impatto economico e di complessità assistenziale (terapie onco-ematologiche, terapie antibiotiche/antimicotiche, terapie con farmaci biologici); le analisi di appropriatezza prescrittiva in specifici ambiti terapeutici sia in ambito ospedaliero che in fase di erogazione diretta; l'effettuazione, in collaborazione con le strutture ed i professionisti di riferimento, di Audit Clinici, in specifici ambiti terapeutici, la gestione del rischio in ambito farmaceutico (es. FALA, LASA, Farmaci off-label, farmaci antitumorali, interazioni farmacologiche); il governo dei DM e la gestione del Repertorio dei DM e dispositivi IVD aziendale; l'informazione a medici e pazienti sul farmaco, sulle caratteristiche dei prodotti gestiti, sulle modalità di prescrizione ed erogazione dei medicinali in ospedale e sul territorio, ai fini di un loro impiego appropriato e sicuro.
- **Galenica Clinica e preparazione antitumorali mediante UMACA o sistemi robotizzati**, attività di allestimento di molteplici preparati, sterili e non, volta a dare risposte alle esigenze locali nelle diverse aree cliniche (Onco-ematologica, pediatrica, ecc), comprendente anche tutte le attività relative ai controlli di qualità effettuati sui lotti di produzione, nel rispetto delle Norme di Buona Preparazione della F.U.
- **Farmacovigilanza, Dispositivo Vigilanza e vigilanza IVD**, nell'ambito generale della gestione del Rischio clinico ed ai fini della definizione del profilo di sicurezza dei prodotti farmaceutici, comprendente anche la "Vigilanza sugli armadi farmaceutici di reparto", mirata alla verifica delle modalità di conservazione, del volume delle scorte, del controllo delle scadenze, della gestione dei farmaci e dei DM ad alto rischio e della gestione dei farmaci stupefacenti.
- **Gestione stupefacenti** . Tale attività, disciplinata da specifica normativa (DPR 309/90 e modifiche) consiste nell' approvvigionamento con particolare buono acquisto, stoccaggio, distribuzione, aggiornamento del registro di carico/scarico e delle giacenze, collaborazione con i reparti per la corretta gestione, chiusura di fine anno del Registro. L'erogazione ai reparti avviene giornalmente o ogni qual volta se ne presenta la necessità.
- **Sperimentazione Clinica, comprendente tra l'altro, la partecipazione al Comitato Etico Regionale**; la gestione dei prodotti sperimentali (quando previsto), l'allestimento sia dei medicinali sperimentali forniti dallo sponsor e/o di medicinali già presenti in commercio, sia di farmaci in toto, valutando gli aspetti di stabilità, validità e compatibilità; l'eventuale assegnazione secondo GCP, della randomizzazione dei pazienti, il mantenimento della cecità dello studio, la gestione dei sistemi informatizzati relativi alla contabilizzazione dello studio;
- **Erogazione Diretta dei farmaci**, rappresentata dalla dispensazione di farmaci, limitatamente al primo ciclo terapeutico completo, l'erogazione di medicinali ad esclusiva distribuzione da parte di strutture

SSN o prescritti da centri specialistici individuati dalla regione o ad alto costo; la presa in carico, dal punto di vista farmaceutico, di pazienti con patologie croniche; le relative valutazioni di corretto utilizzo dei medicinali, di appropriatezza prescrittiva, di aderenza/compliance/persistenza della terapia.

- **Didattica e Formazione**, comprendente la formazione pre-laurea per i laureandi in farmacia, CTF il tirocinio pratico dei farmacisti specializzandi in Farmacia Ospedaliera, la Formazione agli operatori sanitari su aspetti inerenti i prodotti farmaceutici.

Dati di attività :

Descrizione	BIL ESERCIZIO 2017	BIL PREVISIONE 2018	Preconsuntivo 2018
BENI	64.475.966	66.770.738	66.737.094
Farmaci in distribuzione diretta	19.091.224	21.757.452	22.054.542
FARMACI ospedalieri	12.715.355	12.343.044	12.400.344
BENI SANITARI	32.669.388	32.670.242	32.282.208
% costi sul Budget Aziendale	28,7%	29,4%	29,4%

Sub-obiettivi	Fonte	Indicatore	Numeratore	Denominatore	Target AO MNord	RISULTATO
Incremento distribuzione diretta	File F	Variazione % DDD farmaci in distribuzione diretta rispetto al 2016	(DDD in distribuzione diretta anno 2017 - DDD in distribuzione diretta anno 2016)	DDD in distribuzione diretta anno 2016	≥ 5% rispetto al 2016 per 1° Livello ATC "L"	L'Azienda nel 2017 ha registrato un aumento di 21396 DDD pari al 10,8% in incremento rispetto al 2016
Incremento utilizzo farmaci biosimilari (DRG 974/2014)	Rilevazione ad hoc	% PT verificati su totale PT	N° PT verificati	N° tot. PT	100%	100%
	Rilevazione ad hoc	% PT Naive con prescrizione biosimilari su totale PT Naive	N° PT Naive con prescrizione biosimilari	N° tot. PT Naive	≥ 80%	100%
	Rilevazione ad hoc	Audit con i clinici su incremento prescrizione biosimilari ai Naive	N° Audit con i clinici su incremento prescrizione biosimilari ai Naive		≥ 3	Nel corso del 2017 sono stati condotti 6 audit clinici
Incremento copertura delle trasmissioni con targatura (per i farmaci con AIC)	File F	% copertura delle trasmissioni con targatura in distribuzione diretta	N° trasmissioni con targatura	Totale trasmissioni	≥ 90%	97%
Incremento utilizzo farmaci in distribuzione diretta e per conto di classe A con brevetto scaduto	Flusso farmacie convenzionate, File F	% DDD farmaci classe A in distribuzione diretta e per conto a brevetto scaduto	N° DDD farmaci classe A in distribuzione diretta e per conto a brevetto scaduto	N° DDD farmaci classe A in distribuzione diretta e per conto	≥ 2,5% rispetto al 2016	5%
Riduzione consumo antibiotici su tutti i canali distributivi	Flusso farmacie convenzionate, File F, File H	Variazione % DDD farmaci antibiotici	(N° DDD (ATC2 J01) anno 2017) - (N° DDD (ATC2 J01) anno 2016)	(N° DDD (ATC2 J01) anno 2016)	< al 2% rispetto al 2016	+5%
Incremento consumo di farmaci oppioidi maggiori su tutti i canali distributivi	Flusso farmacie convenzionate, File F, File H	Variazione % DDD farmaci oppioidi maggiori	(N° DDD (ATC5 N02AA01, N02AG01, N02AE01, N02AB03, N02AA05, N02AA55, N02AA03) anno 2017) - (N° DDD (ATC5 N02AA01, N02AG01, N02AE01, N02AB03, N02AA05, N02AA55, N02AA03) anno 2016)	(N° DDD (ATC5 N02AA01, N02AG01, N02AE01, N02AB03, N02AA05, N02AA55, N02AA03) anno 2016)	≥ 2% rispetto al 2016	Nel 2017 si è verificato un aumento di utilizzo di farmaci oppioidi per il trattamento del dolore di circa il 5%
Incremento segnalazioni ADR	RNFV/ Vigifarmaco	% Segnalazioni di ADR rispetto al 2016	(N° segnalazioni ADR anno 2017 - N° segnalazioni ADR anno 2016)	N° segnalazioni ADR anno 2016	> 10% rispetto al 2016	+ 40% rispetto al 2016
Rispetto della compilazione Registri AIFA	Registri AIFA	% compilazione registri AIFA per farmaci sottoposti a registri AIFA	N° registri AIFA compilati	N° farmaci dispensati sottoposti a registri AIFA	100%	1,0

b) sotto il profilo **sogettivo**:

l'incarico in relazione alla tipologia delle attività svolte e sopra indicate richiede, in particolare, le seguenti competenze:

- **competenze professionali:**

- dimostrata competenza professionale nella disciplina
- conoscenza approfondita delle normative vigenti nelle materie di interesse
- conoscenza dei percorsi clinici delle principali patologie gestite in AORMN
- capacità e competenze nei seguenti ambiti:
 - Gestione delle politiche degli acquisti,

- Gestione logistica dei prodotti farmaceutici
 - Monitoraggio consumi e costi
 - Governo clinico, in linea con i principi di efficacia clinica, appropriatezza prescrittiva, sostenibilità economica
 - Galenica Clinica e preparazione antitumorali mediante UMACA o sistemi robotizzati,
 - Farmacovigilanza, Dispositivo Vigilanza e vigilanza IVD
 - Gestione stupefacenti
 - Sperimentazione Clinica ed esperienza di partecipazione a Comitati Etici
 - Erogazione Diretta dei farmaci
 - Didattica e Formazione
- - **competenze organizzative, capacità:**
- manageriali e organizzative programmatiche delle risorse assegnate con particolare riguardo alla gestione economico-finanziaria di budget e conoscenza dei costi dei fattori produttivi
 - di contribuire alla realizzazione degli obiettivi clinico-assistenziali ed economici attraverso il conseguimento degli obiettivi specifici assegnati alla Struttura Complessa indicati nelle schede di budget sottoscritte annualmente con la Direzione
 - elaborazione di strategie e revisione dell'organizzazione che tengano conto di :
 - Analisi della domanda esistente
 - Analisi della risposta offerta dalla UO

Al fine di incrementare l'efficienza nell'utilizzo delle apparecchiature e del personale in dotazione alla UO viene richiesto:
 - di sviluppare ed applicare strategie organizzative finalizzate a contenere i costi, ridurre i rischi ed aumentare efficacia ed efficienza
 - di attivare un sistema robotizzato per la preparazione di terapie iniettive, anche per Area Vasta
 - di promuovere la formazione interna ed esterna e le attività di ricerca clinica e le pubblicazioni
 - di dirigere la Struttura Complessa avendo riguardo alla organizzazione del personale, motivando, graduando e valutando i collaboratori al fine di generare un clima organizzativo favorevole alla produttività, e ciò attraverso:
 - una equa individuazione dei carichi di lavoro;
 - un puntuale coinvolgimento dei collaboratori stessi negli obiettivi di attività previsti nel budget;
 - l'organizzazione delle attività del personale dirigente nel rispetto dei regolamenti aziendali sull'orario di lavoro;
 - l'analisi del fabbisogno formativo dei collaboratori e la selezione dei conseguenti percorsi di miglioramento professionale ai quali gli stessi dovranno attendere;
 - di gestire e promuovere le innovazioni tecnologiche e procedurali nonché i conseguenti processi formativi, attraverso l'ottimizzazione dell'uso delle risorse strumentali assegnate alla Struttura
 - di applicare le politiche d'Azienda riguardanti la gestione del rischio clinico

- di assicurare la propria partecipazione attiva alle attività promosse dalla Direzione di AORMN finalizzate al miglioramento clinico, al miglioramento della sicurezza dei pazienti e degli operatori
- di integrazione con gli altri servizi ed unità operative: sviluppo di relazioni con altre unità operative e le altre componenti dell'azienda e stesura ed applicazione di linee guida, protocolli, istruzioni operative, al fine di:
 - applicare percorsi univoci e concordati nell'erogazione delle prestazioni che coinvolgono più unità operative
 - partecipare alla realizzazione degli obiettivi specifici delle reti cliniche, per quanto di pertinenza
 - utilizzare in comune spazi, attrezzature e risorse umane
- Di partecipare al percorso di certificazione ISO 9001:2015 adottato da AORMN
- di rispettare il Codice Deontologico, il Codice di comportamento dei dipendenti delle pubbliche amministrazioni, il Codice di protezione dei dati personali e ogni altro Regolamento adottato da AORMN
- di conoscere le norme sulla privacy , il decreto 81 (sicurezza sui luoghi di lavoro), il decreto sulle norme disciplinari (decreto BRUNETTA 150/2009)

Tale definizione del fabbisogno sarà, altresì, trasmessa formalmente alla Commissione all'atto di insediamento, prima dell'espletamento della procedura selettiva.

Cordiali saluti.

Dr.ssa Maria Capalbo